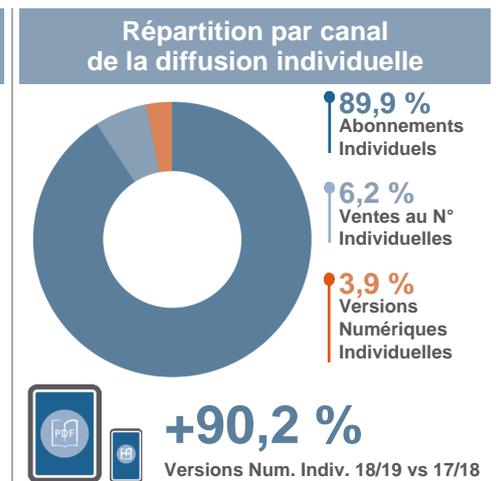
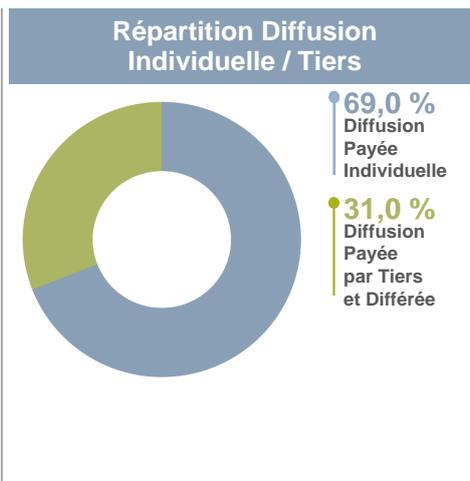
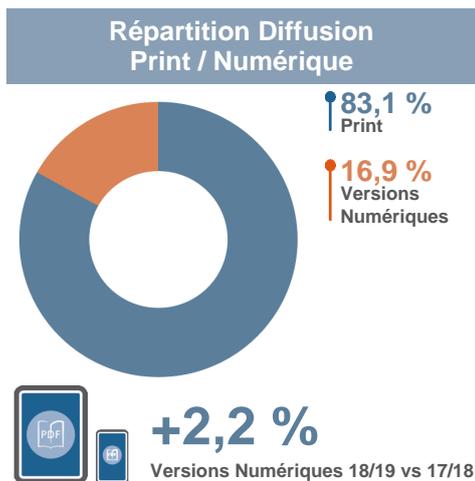


RÉSULTATS

Tendances 2018/2019	18/19	18/19 vs 17/18
Diffusion France Payée	190 380	-5,4%

RÉPARTITIONS



DIFFUSION (en moyenne)

Diffusion France	2018/2019
Total des parutions	44
Diffusion France Payée	190 380
Diffusion Payée Individuelle	130 539
Dont Abonnements individuels	117 370
Dont Ventes au N° individuelles	8 116
Dont Versions numériques individuelles	5 053
Diffusion Payée par Tiers et Différée	58 541
Dont Abonnements et ventes au N° par tiers	31 405
Dont Versions numériques par tiers	27 136
Dont Diffusion différée payée	1 300
Diffusion Gratuite France	1 166
Diffusion Totale France	191 546
Diffusion Totale France + Étranger	192 201

INFORMATIONS

Titre	Challenges	Adresse	41-41 bis avenue Bosquet
Sous-titre			75007 PARIS
Périodicité	Hebdomadaire	Téléphone	01.58.65.03.03
Thématique	Economie et Juridique / Economie	Site Web	www.challenges.fr

PROCÈS-VERBAL DE CONTRÔLE 2018 / 2019



Challenges

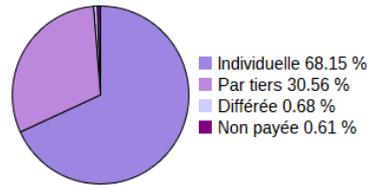
TITRE Challenges
SOUS TITRE
PERIODICITE Hebdomadaire
THEMATIQUE Economie et Juridique / Economie
IDENTIFIANT 1553
N° CPPAP 0622 C 81826
PRIX DE VENTE 4,20 €
ABO FRANCE 58,00 €
ABO ETRANGER 58,00 €
DATE CONTROLE 14/10/2019

ADRESSE 41-41 bis avenue Bosquet
75007 PARIS
TEL 01.58.65.03.03
SITE WEB www.challenges.fr
CONTACT PUB.
MEDIAOBS
TEL 01.44.88.97.70
EMAIL

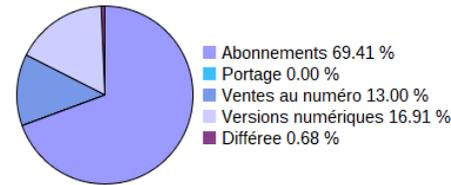
RÉPARTITION FRANCE / ÉTRANGER



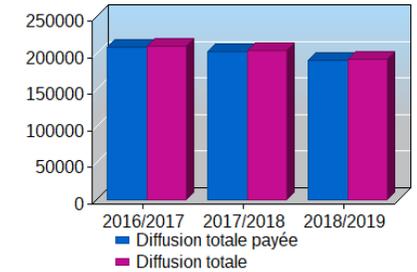
RÉPARTITION PAR NATURE DE LA DIFFUSION FRANCE



RÉPARTITION PAR CANAL DE LA DIFFUSION FRANCE PAYÉE



ÉVOLUTION DE LA DIFFUSION



- Diffusion Dom / Tom : Incline dans Diffusion France Incline dans Diffusion Etranger
- Mode d'établissement du PV : Etabli en date de mise en place Etabli en numéro daté

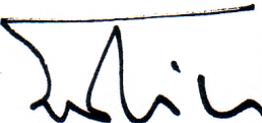
Annexe(s) au procès-verbal : Annexe Ventilation tiers

2018 / 2019	Nombre de parutions	Tirage print	DIFFUSION FRANCE													DIFFUSION ÉTRANGER		DIFFUSION TOTALE			
			Abonnements payés par l'abonné destinataire		Ventes au N° payées par l'acheteur	Diffusion versions numériques individuelles	Diffusion Payée Individuelle	Abonnements payés par tiers en nombre	Ventes au N° payées par tiers en nombre	Diffusion versions numériques par tiers	Diffusion Payée par tiers en nombre	Diffusion Différée Payée	Diffusion payée France	Diffusion non payée France	Diffusion totale France	Diffusion payée Étranger	Diffusion non payée Étranger	Diffusion totale Étranger	Diffusion payée France + Étranger	Diffusion non payée France + Étranger	Diffusion totale France + Étranger
			Postaux	Portés																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Juillet	2	269 660	123 113		26 088	4 449	153 650	18 433	34 106	24 085	76 624	1 300	231 574	962	232 536	808	26	834	232 382	988	233 370
Août	1	191 129	128 411		4 914	4 926	138 251	18 495	15 358	35 084	68 937	1 300	208 488	1 029	209 517	600	25	625	209 088	1 054	210 142
Septembre	4	188 694	127 010		6 006	4 228	137 244	18 083	15 340	35 079	68 502	1 300	207 046	1 055	208 101	605	26	631	207 651	1 081	208 732
Octobre	5	186 754	124 341		5 794	4 555	134 690	16 012	15 772	29 270	61 054	1 300	197 044	1 044	198 088	620	26	646	197 664	1 070	198 734
Novembre	4	191 339	119 924		6 993	5 389	132 306	14 743	16 161	25 375	56 279	1 300	189 885	1 020	190 905	642	26	668	190 527	1 046	191 573
Décembre	3	187 883	119 571		9 236	6 103	134 910	14 899	19 147	25 671	59 717	1 300	195 927	1 020	196 947	653	26	679	196 580	1 046	197 626
Janvier	4	178 205	111 994		8 001	5 037	125 032	14 215	15 563	22 119	51 897	1 300	178 229	1 599	179 828	575	26	601	178 804	1 625	180 429
Février	4	177 604	111 519		8 884	4 731	125 134	14 330	15 727	22 429	52 486	1 300	178 920	1 572	180 492	639	26	665	179 559	1 598	181 157
Mars	4	177 433	111 699		9 085	5 152	125 936	13 771	15 750	25 161	54 682	1 300	181 918	1 275	183 193	647	27	674	182 565	1 302	183 867
Avril	4	175 937	113 449		6 847	5 328	125 624	13 377	15 193	22 484	51 054	1 300	177 978	1 671	179 649	607	26	633	178 585	1 697	180 282
Mai	5	174 354	114 319		6 843	5 332	126 494	12 506	15 187	27 989	55 682	1 300	183 476	794	184 270	606	26	632	184 082	820	184 902
Juin	4	175 416	113 807		6 463	5 329	125 599	13 375	15 216	34 208	62 799	1 300	189 698	830	190 528	635	26	661	190 333	856	191 189
Total	44	8 158 150	5 164 258		357 099	222 344	5 743 701	650 224	731 606	1 193 982	2 575 812	57 200	8 376 713	51 291	8 428 004	27 705	1 147	28 852	8 404 418	52 438	8 456 856
Moyenne	4	185 413	117 370		8 116	5 053	130 539	14 778	16 627	27 136	58 541	1 300	190 380	1 166	191 546	630	26	656	191 010	1 192	192 201
Moy. 17/18	44	195 654	131 301		7 045	2 657	141 004	15 617	14 477	28 853	58 946	1 300	201 250	1 660	202 910	604	38	643	201 854	1 698	203 552
Var. 17/18		-5,23 %	-10,61 %		15,20 %	90,18 %	-7,42 %	-5,37 %	14,85 %	-5,95 %	-0,69 %		-5,40 %	-29,76 %	-5,60 %	4,30 %	-31,58 %	2,02 %	-5,37 %	-29,80 %	-5,58 %

Challenges

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE (SOUS LA RESPONSABILITE DE L'ÉDITEUR)					
DIFFUSION PAR DEPARTEMENT			DIFFUSION PAR REGION		
01 Ain	1 505	51 Marne	1 639	AUVERGNE - RHONE-ALPES	21 915
02 Aisne	1 157	52 Haute-Marne	410		
03 Allier	860	53 Mayenne	580	BOURGOGNE - FRANCHE-COMTE	7 419
04 Alpes-de-Haute-Provence	518	54 Meurthe-et-Moselle	1 821	BRETAGNE	8 213
05 Hautes-Alpes	388	55 Meuse	460		
06 Alpes-Maritimes	4 070	56 Morbihan	2 012	CENTRE - VAL DE LOIRE	6 956
07 Ardèche	877	57 Moselle	2 300		
08 Ardennes	533	58 Nièvre	576	CORSE	761
09 Ariège	345	59 Nord	5 762		
10 Aube	770	60 Oise	1 806	GRAND EST	13 393
11 Aude	944	61 Orne	567		
12 Aveyron	669	62 Pas-de-Calais	2 561	HAUTS-DE-FRANCE	12 558
13 Bouches-du-Rhône	5 630	63 Puy-de-Dôme	1 698		
14 Calvados	1 701	64 Pyrénées-Atlantiques	2 026	ILE DE FRANCE	55 371
15 Cantal	310	65 Hautes-Pyrénées	633		
16 Charente	833	66 Pyrénées-Orientales	1 361	NORMANDIE	7 398
17 Charente-Maritime	2 123	67 Bas-Rhin	2 890	NOUVELLE AQUITAINE	16 699
18 Cher	761	68 Haut-Rhin	1 657		
19 Corrèze	688	69 Rhône	6 456	OCCITANIE	15 860
2A Corse-du-Sud	380	70 Haute-Saône	509		
2B Haute-Corse	381	71 Saône-et-Loire	1 457	PAYS DE LA LOIRE	8 922
21 Côte-d'Or	1 626	72 Sarthe	1 140		
22 Côtes-d'Armor	1 499	73 Savoie	1 208	PACA	15 849
23 Creuse	317	74 Haute-Savoie	2 162		
24 Dordogne	1 123	75 Paris	19 520	AUTRES DEPARTEMENTS	
25 Doubs	1 271	76 Seine-Maritime	2 797		
26 Drôme	1 508	77 Seine-et-Marne	3 315	DOM TOM FRANCE	232
27 Eure	1 390	78 Yvelines	6 708	TOTAL FRANCE	191 546
28 Eure-et-Loir	1 037	79 Deux-Sèvres	835		
29 Finistère	2 224	80 Somme	1 272		
30 Gard	2 043	81 Tarn	1 027		
31 Haute-Garonne	3 597	82 Tarn-et-Garonne	571	DIFFUSION ETRANGER	
32 Gers	505	83 Var	3 641	DOM TOM ETRANGER	656
33 Gironde	4 824	84 Vaucluse	1 602	PAYS EUROPEENS	
34 Hérault	3 446	85 Vendée	1 619	AUTRES PAYS	
35 Ille-et-Vilaine	2 478	86 Vienne	931	TOTAL ETRANGER	656
36 Indre	601	87 Haute-Vienne	1 017		
37 Indre-et-Loire	1 834	88 Vosges	913		
38 Isère	3 141	89 Yonne	965		
39 Jura	693	90 Territoire de Belfort	322	DIFFUSION TOTALE	
40 Landes	1 136	91 Essonne	3 674	TOTAL FRANCE + ETRANGER	192 202
41 Loir-et-Cher	917	92 Hauts-de-Seine	11 483		
42 Loire	1 693	93 Seine-Saint-Denis	3 043		
43 Haute-Loire	497	94 Val-de-Marne	4 526		
44 Loire-Atlantique	3 686	95 Val-d'Oise	3 102		
45 Loiret	1 806				
46 Lot	537	AUTRES DEPARTEMENTS			
47 Lot-et-Garonne	846	DOM/TOM FRANCE	232		
48 Lozère	182	DOM/TOM ETRANGER	656		
49 Maine-et-Loire	1 897	Europe			
50 Manche	943	Autres pays			

OBSERVATIONS
PV rectifié(e) suite à la publication du PV 2019/2020 GP

ACPM OJD
<p>Les soussignés, assistés pour le contrôle financier de la diffusion, d'un Expert-Comptable diplômé, membre de l'Ordre des Experts-comptables, certifient, après examen de tous livres et documents comptables qui leur ont été communiqués, conformément aux statuts et règlements de l'ACPM OJD, les chiffres de tirage et de diffusion figurant sur le présent Procès-Verbal.</p>
Fait à Paris, le 14/10/2019
<p>Stéphane BODIER Directeur Général</p>  <p>Contrôleur OJD</p> <p>Jérôme DELISLE</p> 
<p>Jean-Paul DIETSCH Directeur de L'ACPM/OJD</p> 

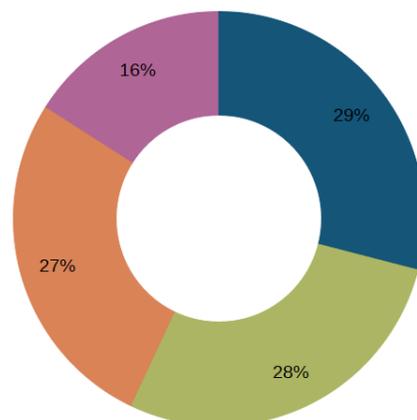
TITRE Challenges
TITRE
SOUS TITRE
THEMATIQUE Economie et Juridique / Economie
IDENTIFIANT 1553

ADRESSE 41-41 bis avenue Bosquet
75007 PARIS
TEL 01.58.65.03.03
SITE WEB www.challenges.fr

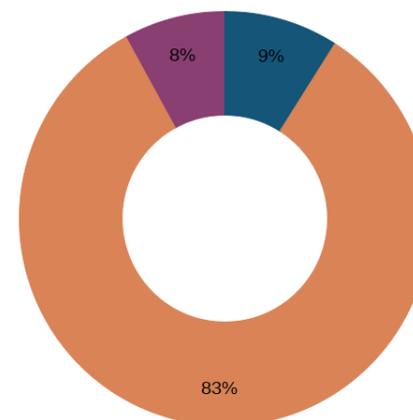


Ventilation de la diffusion par tiers France

DIFFUSION PRINT PAYÉE PAR TIERS EN NOMBRE



DIFFUSION NUMÉRIQUE PAYÉE PAR TIERS EN NOMBRE



Diffusion print payée par tiers en nombre	
Réseau	Nbre d'ex.
Compagnie aériennes	9 144
Autres Transports	8 709
Hôtels	
Grands comptes/Entreprises	8 547
Grandes Ecoles/Universités	
Commerces, Salons, Expos	
Opérations entre Editeurs/Sociétés apparentées	
Autres opérations	5 005
Moyenne	31 405

Diffusion numérique payée par tiers en nombre	
Réseau	Nbre d'ex.
Compagnies aériennes	2 559
Autres Transports	
Hôtels	
Distribution et Commerces	22 496
Grandes Ecoles/Universités	
Kiosques Telecom	2 081
Opérations entre Editeurs/Sociétés apparentées	
Autres opérations	
Moyenne	27 136

Note : Cette annexe ventile les principaux circuits de diffusion par tiers.