

Les Echos

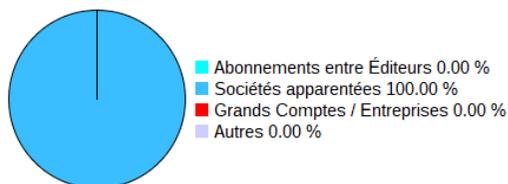
TITRE Les Echos
 SOUS TITRE Le Quotidien de l'Economie
 PERIODICITE Quotidien
 THEMATIQUE Actualités / Actualités Générales
 IDENTIFIANT 3311
 N° CPPAP 0416 C 83015
 PRIX DE VENTE 2,30 €
 ABO FRANCE 479,64 €
 ABO ETRANGER 1040,93 €
 DATE CONTROLE 06/03/2017

ADRESSE 16 rue du Quatre Septembre
 75112 PARIS CEDEX 02
 TEL 01.49.53.65.65
 SITE WEB www.lesechos.fr
 CONTACT PUB. Mme HOCHEDÉZ Dominique
 TEAM MEDIA
 TEL 01.49.53.65.65
 EMAIL dhochedez@lesechosmedias.fr

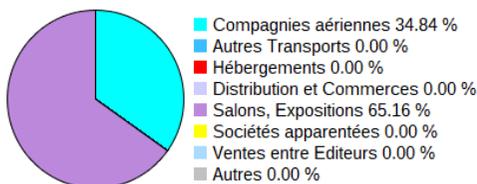
PROCÈS-VERBAL DE CONTRÔLE 2016



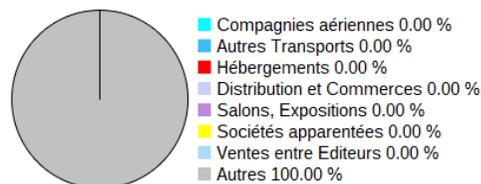
ABONNEMENTS PAYÉES PAR TIERS EN NOMBRE



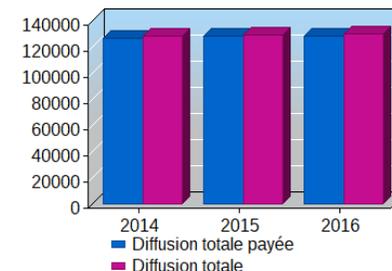
VENTES AU N° PAYÉ PAR TIERS EN NOMBRE



VENTES NUMERIQUES PAYÉES PAR TIERS EN NOMBRE



ÉVOLUTION DE LA DIFFUSION



- Diffusion Dom / Tom : Incline dans Diffusion France
 - Mode d'établissement du PV : Etabli en date de mise en place

Incline dans Diffusion Etranger
 Etabli en numéro daté

Annexe(s) au procès-verbal : Annexe Ventilation tiers

2016	Nombre de parutions	Tirage print	DIFFUSION FRANCE											DIFFUSION ÉTRANGER			DIFFUSION TOTALE				
			Abonnements payés par l'abonné destinataire		Ventes au N° payées par l'acheteur	Diffusion versions numériques individuelles	Diffusion Payée Individuelle	Abonnements payés par tiers en nombre	Ventes au N° payées par tiers en nombre	Diffusion versions numériques par tiers	Diffusion Payée par tiers en nombre	Diffusion Différée Payée	Diffusion payée France	Diffusion non payée France	Diffusion totale France	Diffusion payée Étranger	Diffusion non payée Étranger	Diffusion totale Étranger	Diffusion payée France + Étranger	Diffusion non payée France + Étranger	Diffusion totale France + Étranger
			Postaux	Portés																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Janvier	20	120 149	28 734	20 708	12 330	31 408	93 180	1 371	31 949	629	33 949		127 129	1 491	128 620	1 228	14	1 242	128 357	1 505	129 862
Février	21	120 488	28 398	21 164	12 875	34 235	96 672	1 417	33 371	655	35 443		132 115	1 528	133 643	1 467	14	1 481	133 582	1 542	135 124
Mars	21	116 721	28 035	20 190	12 155	34 865	95 245	1 426	30 462	702	32 590		127 835	1 461	129 296	1 299	11	1 310	129 134	1 472	130 606
Avril	20	115 895	28 002	20 298	12 194	33 464	93 958	1 433	30 242	850	32 525		126 483	1 986	128 469	1 567	10	1 577	128 050	1 996	130 046
Mai	19	115 241	27 579	20 286	11 672	33 661	93 198	1 453	31 007	835	33 295		126 493	1 735	128 228	1 113	10	1 123	127 606	1 745	129 351
Juin	22	118 783	26 918	20 230	12 178	33 925	93 251	1 488	34 260	807	36 555		129 806	1 433	131 239	1 205	10	1 215	131 011	1 443	132 454
Juillet	20	111 039	27 403	19 802	12 500	33 311	93 016	1 489	24 664	681	26 834		119 850	1 441	121 291	1 192	10	1 202	121 042	1 451	122 493
Août	22	109 948	27 140	19 203	12 423	32 196	90 962	1 439	23 917	483	25 839		116 801	1 453	118 254	1 314	10	1 324	118 115	1 463	119 578
Septembre	22	119 277	27 090	20 065	11 758	34 247	93 160	1 488	34 007	692	36 187		129 347	1 607	130 954	1 247	10	1 257	130 594	1 617	132 211
Octobre	21	120 396	27 084	20 162	11 157	35 224	93 627	1 524	33 676	758	35 958		129 585	2 060	131 645	1 277	10	1 287	130 862	2 070	132 932
Novembre	20	122 033	27 011	20 086	11 588	35 257	93 942	1 564	36 658	776	38 998		132 940	1 436	134 376	724	10	734	133 664	1 446	135 110
Décembre	22	115 201	27 154	19 976	10 870	36 257	94 257	1 549	33 524	878	35 951		130 208	1 465	131 673	1 611	9	1 620	131 819	1 474	133 293
Total	250	29 272 202	6 883 502	5 043 578	2 992 973	8 504 913	23 424 966	367 662	7 872 658	181 920	8 422 240		31 847 206	397 150	32 244 356	318 564	2 663	321 227	32 165 770	399 813	32 565 583
Moyenne	21	117 089	27 534	20 174	11 972	34 020	93 700	1 471	31 491	728	33 689		127 389	1 589	128 977	1 274	11	1 285	128 663	1 599	130 262
Moy. 2015	250	122 685	29 029	21 002	14 764	28 400	93 196	1 312	29 113	3 024	33 449		126 645	1 357	128 003	1 437	15	1 452	128 083	1 372	129 455
Var. 16/15		-4,56 %	-5,15 %	-3,94 %	-18,91 %	19,79 %	0,54 %	12,12 %	8,17 %	-75,93 %	0,72 %		0,59 %	17,10 %	0,76 %	-11,34 %	-26,67 %	-11,50 %	0,45 %	16,55 %	0,62 %

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE (SOUS LA RESPONSABILITE DE L'ÉDITEUR)					
DIFFUSION PAR DEPARTEMENT			DIFFUSION PAR REGION		
01 Ain	524	51 Marne	655	AUVERGNE - RHONE-ALPES	9 650
02 Aisne	313	52 Haute-Marne	157		
03 Allier	249	53 Mayenne	271	BOURGOGNE - FRANCHE-COMTE	2 623
04 Alpes-de-Haute-Provence	150	54 Meurthe-et-Moselle	484	BRETAGNE	3 007
05 Hautes-Alpes	190	55 Meuse	119		
06 Alpes-Maritimes	1 662	56 Morbihan	554	CENTRE - VAL DE LOIRE	2 325
07 Ardèche	240	57 Moselle	642		
08 Ardennes	207	58 Nièvre	171	CORSE	371
09 Ariège	123	59 Nord	2 345		
10 Aube	298	60 Oise	1 325	GRAND EST	4 952
11 Aude	194	61 Orne	205		
12 Aveyron	243	62 Pas-de-Calais	574	HAUTS-DE-FRANCE	4 945
13 Bouches-du-Rhône	2 281	63 Puy-de-Dôme	618	ILE DE FRANCE	77 718
14 Calvados	646	64 Pyrénées-Atlantiques	590		
15 Cantal	145	65 Hautes-Pyrénées	164	NORMANDIE	2 837
16 Charente	290	66 Pyrénées-Orientales	279		
17 Charente-Maritime	509	67 Bas-Rhin	1 481	NOUVELLE AQUITAINE	5 544
18 Cher	266	68 Haut-Rhin	612		
19 Corrèze	209	69 Rhône	3 868	OCCITANIE	5 229
2A Corse-du-Sud	182	70 Haute-Saône	157		
2B Haute-Corse	189	71 Saône-et-Loire	390	PAYS DE LA LOIRE	3 766
21 Côte-d'Or	675	72 Sarthe	390		
22 Côtes-d'Armor	405	73 Savoie	505	PACA	5 654
23 Creuse	200	74 Haute-Savoie	841		
24 Dordogne	288	75 Paris	29 573	AUTRES DEPARTEMENTS	
25 Doubs	546	76 Seine-Maritime	1 160		
26 Drôme	553	77 Seine-et-Marne	2 980	DOM TOM FRANCE	356
27 Eure	541	78 Yvelines	3 539	TOTAL FRANCE	128 977
28 Eure-et-Loir	401	79 Deux-Sèvres	317		
29 Finistère	720	80 Somme	388		
30 Gard	394	81 Tarn	261		
31 Haute-Garonne	1 774	82 Tarn-et-Garonne	154	DIFFUSION ETRANGER	
32 Gers	152	83 Var	845	DOM TOM ETRANGER	
33 Gironde	1 824	84 Vaucluse	526	PAYS EUROPEENS	1 285
34 Hérault	1 227	85 Vendée	467	AUTRES PAYS	
35 Ille-et-Vilaine	1 328	86 Vienne	456	TOTAL ETRANGER	1 285
36 Indre	188	87 Haute-Vienne	348		
37 Indre-et-Loire	579	88 Vosges	297		
38 Isère	1 419	89 Yonne	290		
39 Jura	244	90 Territoire de Belfort	150	DIFFUSION TOTALE	
40 Landes	298	91 Essonne	2 233	TOTAL FRANCE + ETRANGER	130 262
41 Loir-et-Cher	282	92 Hauts-de-Seine	21 476		
42 Loire	515	93 Seine-Saint-Denis	6 500		
43 Haute-Loire	173	94 Val-de-Marne	2 679		
44 Loire-Atlantique	1 992	95 Val-d'Oise	8 738		
45 Loiret	609				
46 Lot	164	AUTRES DEPARTEMENTS			
47 Lot-et-Garonne	215	DOM/TOM FRANCE	356		
48 Lozère	100	DOM/TOM ETRANGER			
49 Maine-et-Loire	646	Europe	1 285		
50 Manche	285	Autres pays			

OBSERVATIONS

ACPM OJD

Les soussignés, assistés pour le contrôle financier de la diffusion, d'un Expert-Comptable diplômé, membre de l'Ordre des Experts-comptables, certifient, après examen de tous livres et documents comptables qui leur ont été communiqués, conformément aux statuts et règlements de l'ACPM OJD, les chiffres de tirage et de diffusion figurant sur le présent Procès-Verbal.

Fait à Paris, le 06/03/2017

Philippe RINCE
Directeur Général



Représentant du Directeur Général

Caroline JOTTRAS



Expert-Comptable

Carole BENTES



Les Echos

TITRE Les Echos
 SOUS TITRE Le Quotidien de l'Economie
 THEMATIQUE Actualités / Actualités Générales
 IDENTIFIANT 3311

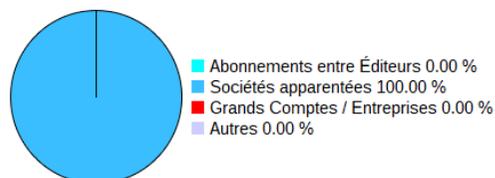
ADRESSE 16 rue du Quatre Septembre
 75112 PARIS CEDEX 02
 TEL 01.49.53.65.65
 SITE WEB www.lesechos.fr

ANNEXE AU PROCÈS-VERBAL DE CONTRÔLE 2016

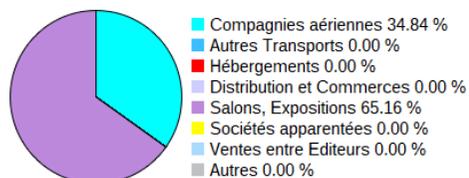
Ventilation de la diffusion France Entre les principaux circuits de ventes et d'abonnements Par tiers et différés



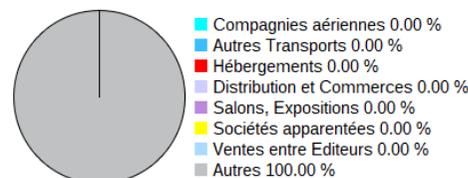
ABONNEMENTS PAYÉS PAR TIERS EN NOMBRE



VENTES AU N° PAYÉ PAR TIERS EN NOMBRE



VENTES NUMÉRIQUES PAYÉES PAR TIERS EN NOMBRE



Abonnements payés par tiers en nombre			Ventes au n° payées par tiers en nombre			Ventes numériques payées par tiers en nombre			Diffusion différée payée		
Ventilation	Nbre d'exemplaires	%	Ventilation	Nbre d'exemplaires	%	Ventilation	Nbre d'exemplaires	%	Ventilation	Nbre d'exemplaires	%
Abonnements entre Éditeurs			Compagnies aériennes	10 971	34,84	Compagnies aériennes			Messageries		
Sociétés apparentées	1 471	100	Autres Transports			Autres Transports			Soldeurs		
Grands Comptes / Entreprises			Hébergements			Hébergements			Salons		
Autres			Distribution et Commerces			Distribution et Commerces			V.P.C.		
			Salons, Expositions	20 520	65,16	Salons, Expositions			Autres		
			Sociétés apparentées			Sociétés apparentées					
			Ventes entre Editeurs			Ventes entre Editeurs					
			Autres			Autres	728	100			
Moyenne	1 471		Moyenne	31 491		Moyenne	728		Moyenne		