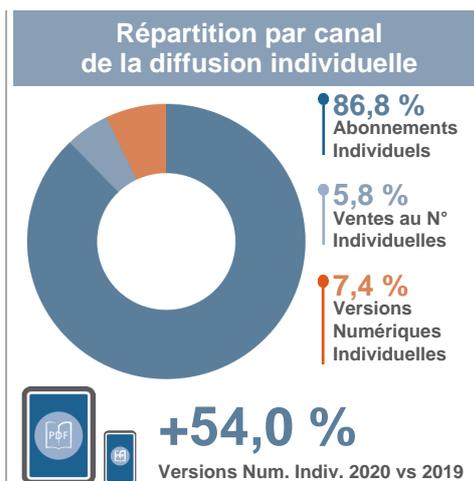
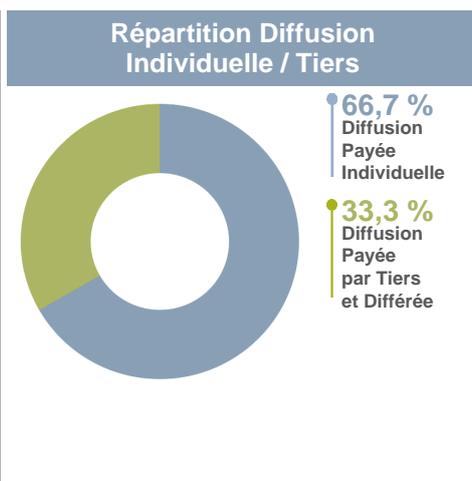
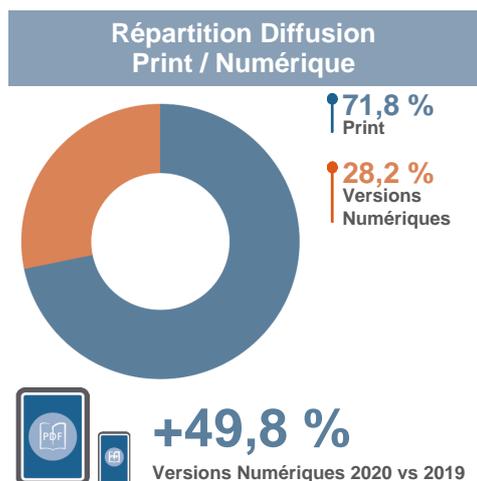


RÉSULTATS

Tendances 2020	2020	2020 vs 2019
Diffusion France Payée	183 233	-2,0%

RÉPARTITIONS



DIFFUSION (en moyenne exprimée en nombre d'exemplaires)

Diffusion France	2020
Total des parutions	27
Diffusion France Payée	183 233
Diffusion Payée Individuelle	121 517
Dont Abonnements individuels	105 524
Dont Ventes au N° individuelles	7 072
Dont Versions numériques individuelles	8 921
Diffusion Payée par Tiers et Différée	60 764
Dont Abonnements et ventes au N° par tiers	17 950
Dont Versions numériques par tiers	42 814
Dont Diffusion différée payée	952
Diffusion Gratuite France	770
Diffusion Totale France	184 003
Diffusion Totale France + Étranger	184 400

INFORMATIONS

Challenge^s

Titre	Challenges	Adresse	41 bis avenue Bosquet
Sous-titre			75007 PARIS
Périodicité	Hebdomadaire	Téléphone	01.44.88.34.34
Thématique	Economie et Juridique / Economie	Site Web	www.challenges.fr

PROCÈS-VERBAL DE CONTRÔLE 2020



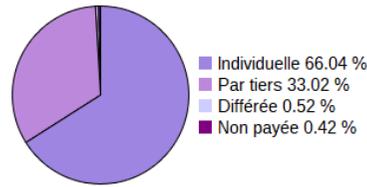
TITRE	Challenges	ADRESSE	41 bis avenue Bosquet
SOUS TITRE			
PERIODICITE	Hebdomadaire		
THEMATIQUE	Economie et Juridique / Economie	TEL	01.44.88.34.34
IDENTIFIANT	1553	SITE WEB	www.challenges.fr
N° CPPAP	0622 C 81826		
PRIX DE VENTE	4,20 €		
ABO FRANCE	58,00 €		
ABO ETRANGER	58,00 €		
DATE CONTROLE	03/05/2021		



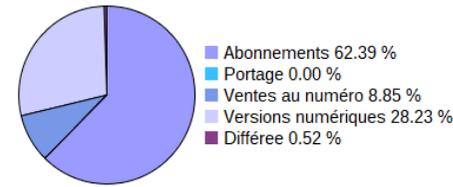
RÉPARTITION FRANCE / ÉTRANGER



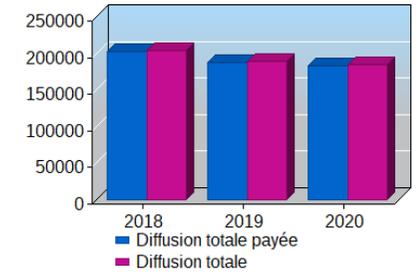
RÉPARTITION PAR NATURE DE LA DIFFUSION FRANCE



RÉPARTITION PAR CANAL DE LA DIFFUSION FRANCE PAYÉE



ÉVOLUTION DE LA DIFFUSION



- Diffusion Dom / Tom : Inclure dans Diffusion France
 - Mode d'établissement du PV : Etabli en date de mise en place

Inclure dans Diffusion Etranger
 Etabli en numéro daté

Annexe(s) au procès-verbal : Annexe Ventilation tiers

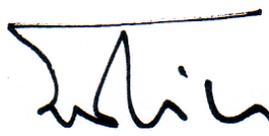
2020	Nombre de parutions	Tirage print	DIFFUSION FRANCE													DIFFUSION ÉTRANGER		DIFFUSION TOTALE			
			Abonnements payés par l'abonné destinataire		Ventes au N° payées par l'acheteur	Diffusion versions numériques individuelles	Diffusion Payée Individuelle	Abonnements payés par tiers en nombre	Ventes au N° payées par tiers en nombre	Diffusion versions numériques par tiers	Diffusion Payée par tiers en nombre	Diffusion Différée Payée	Diffusion payée France	Diffusion non payée France	Diffusion totale France	Diffusion payée Étranger	Diffusion non payée Étranger	Diffusion totale Étranger	Diffusion payée France + Étranger	Diffusion non payée France + Étranger	Diffusion totale France + Étranger
			Postaux	Portés																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Janvier	4	165 063	109 786		7 407	6 720	123 913	9 638	14 937	37 402	61 977	1 300	187 190	770	187 960	511	26	537	187 701	796	188 497
Février	4	160 650	108 176		5 726	7 071	120 973	9 965	14 896	35 646	60 507	1 300	182 780	770	183 550	488	26	514	183 268	796	184 064
Mars	4	145 227	105 288		5 323	7 260	117 871	9 284	8 109	40 063	57 456	1 300	176 627	770	177 397	488	26	514	177 115	796	177 911
Avril	5	130 726	103 581		4 426	7 362	115 369	9 283	1 311	47 111	57 705	1 105	174 179	770	174 949	396	26	422	174 575	796	175 371
Mai	4	133 442	102 509		4 825	8 475	115 809	8 634	1 311	45 937	55 882	1 105	172 796	770	173 566	392	26	418	173 188	796	173 984
Juin	4	140 977	103 005		5 315	7 766	116 086	8 288	5 296	44 465	58 049	1 105	175 240	770	176 010	421	26	447	175 661	796	176 457
Juillet	2	165 122	102 670		22 044	11 819	136 533	8 431	7 811	52 024	68 266	805	205 604	770	206 374	418	27	445	206 022	797	206 819
Août	1	151 378	107 303		6 422	13 365	127 090	8 418	9 271	45 856	63 545	805	191 440	770	192 210	296	27	323	191 736	797	192 533
Septembre	4	149 458	103 556		4 966	8 867	117 389	8 386	10 284	40 024	58 694	805	176 888	770	177 658	295	27	322	177 183	797	177 980
Octobre	5	151 812	105 119		5 335	8 912	119 366	8 515	10 283	40 885	59 683	805	179 854	770	180 624	301	28	329	180 155	798	180 953
Novembre	4	140 293	104 030		5 989	9 480	119 499	8 296	1 563	49 890	59 749	805	180 053	770	180 823	308	28	336	180 361	798	181 159
Décembre	3	141 039	102 906		5 804	10 248	118 958	8 231	1 313	49 935	59 479	805	179 242	770	180 012	310	29	339	179 552	799	180 351
Total	27	4 125 655	2 849 148		190 949	240 859	3 280 956	237 688	246 967	1 155 982	1 640 637	25 695	4 947 288	20 790	4 968 078	9 975	736	10 711	4 957 263	21 526	4 978 789
Moyenne	3	152 802	105 524		7 072	8 921	121 517	8 803	9 147	42 814	60 764	952	183 233	770	184 003	369	27	397	183 602	797	184 400
Moy. 2019	27	176 747	111 797		8 338	5 794	125 929	13 826	17 213	28 733	59 772	1 300	187 001	1 046	188 047	574	26	600	187 575	1 072	188 647
Var. 20/19		-13,55 %	-5,61 %		-15,18 %	53,97 %	-3,50 %	-36,33 %	-46,86 %	49,01 %	1,66 %	-26,77 %	-2,01 %	-26,39 %	-2,15 %	-35,71 %	3,85 %	-33,83 %	-2,12 %	-25,65 %	-2,25 %

Observations : Suite à la crise sanitaire, les mois de Mars, Avril, Mai et Juin ne sont pas pris en compte dans le calcul de la moyenne. De plus, la période de référence 2019 comporte les mêmes mois neutralisés pour homogénéiser le calcul de l'évolution.

Challenges

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE (SOUS LA RESPONSABILITE DE L'ÉDITEUR)					
DIFFUSION PAR DEPARTEMENT			DIFFUSION PAR REGION		
01 Ain	1 446	51 Marne	1 574	AUVERGNE - RHONE-ALPES	21 051
02 Aisne	1 111	52 Haute-Marne	394		
03 Allier	826	53 Mayenne	557	BOURGOGNE - FRANCHE-COMTE	7 126
04 Alpes-de-Haute-Provence	497	54 Meurthe-et-Moselle	1 750	BRETAGNE	7 891
05 Hautes-Alpes	373	55 Meuse	441		
06 Alpes-Maritimes	3 909	56 Morbihan	1 933	CENTRE - VAL DE LOIRE	6 683
07 Ardèche	842	57 Moselle	2 209		
08 Ardennes	512	58 Nièvre	553	CORSE	731
09 Ariège	332	59 Nord	5 535		
10 Aube	740	60 Oise	1 735	GRAND EST	12 865
11 Aude	907	61 Orne	545		
12 Aveyron	643	62 Pas-de-Calais	2 460	HAUTS-DE-FRANCE	12 063
13 Bouches-du-Rhône	5 408	63 Puy-de-Dôme	1 631		
14 Calvados	1 634	64 Pyrénées-Atlantiques	1 946	ILE DE FRANCE	53 189
15 Cantal	298	65 Hautes-Pyrénées	608		
16 Charente	800	66 Pyrénées-Orientales	1 308	NORMANDIE	7 107
17 Charente-Maritime	2 040	67 Bas-Rhin	2 776	NOUVELLE AQUITAINE	16 039
18 Cher	731	68 Haut-Rhin	1 592		
19 Corrèze	660	69 Rhône	6 202	OCCITANIE	15 236
2A Corse-du-Sud	366	70 Haute-Saône	489		
2B Haute-Corse	365	71 Saône-et-Loire	1 400	PAYS DE LA LOIRE	8 570
21 Côte-d'Or	1 562	72 Sarthe	1 095		
22 Côtes-d'Armor	1 440	73 Savoie	1 161	PACA	15 223
23 Creuse	304	74 Haute-Savoie	2 077		
24 Dordogne	1 079	75 Paris	18 752	AUTRES DEPARTEMENTS	
25 Doubs	1 221	76 Seine-Maritime	2 687		
26 Drôme	1 448	77 Seine-et-Marne	3 185	DOM TOM FRANCE	229
27 Eure	1 335	78 Yvelines	6 443	TOTAL FRANCE	184 003
28 Eure-et-Loir	997	79 Deux-Sèvres	802		
29 Finistère	2 137	80 Somme	1 222		
30 Gard	1 962	81 Tarn	987	DIFFUSION ETRANGER	
31 Haute-Garonne	3 455	82 Tarn-et-Garonne	548	DOM TOM ETRANGER	397
32 Gers	485	83 Var	3 497	PAYS EUROPEENS	
33 Gironde	4 634	84 Vaucluse	1 539	AUTRES PAYS	
34 Hérault	3 310	85 Vendée	1 555	TOTAL ETRANGER	397
35 Ille-et-Vilaine	2 381	86 Vienne	894		
36 Indre	577	87 Haute-Vienne	977		
37 Indre-et-Loire	1 762	88 Vosges	877		
38 Isère	3 017	89 Yonne	927	DIFFUSION TOTALE	
39 Jura	665	90 Territoire de Belfort	309	TOTAL FRANCE + ETRANGER	184 400
40 Landes	1 091	91 Essonne	3 530		
41 Loir-et-Cher	881	92 Hauts-de-Seine	11 030		
42 Loire	1 626	93 Seine-Saint-Denis	2 923		
43 Haute-Loire	477	94 Val-de-Marne	4 347		
44 Loire-Atlantique	3 541	95 Val-d'Oise	2 979		
45 Loiret	1 735				
46 Lot	516	AUTRES DEPARTEMENTS			
47 Lot-et-Garonne	812	DOM/TOM FRANCE	229		
48 Lozère	175	DOM/TOM ETRANGER	397		
49 Maine-et-Loire	1 822	Europe			
50 Manche	906	Autres pays			

OBSERVATIONS
PV rectifié(e) suite à la publication du

ACPM OJD
<p>Les soussignés, assistés pour le contrôle financier de la diffusion, d'un Expert-Comptable diplômé, membre de l'Ordre des Experts-comptables, certifient, après examen de tous livres et documents comptables qui leur ont été communiqués, conformément aux statuts et règlements de l'ACPM OJD, les chiffres de tirage et de diffusion figurant sur le présent Procès-Verbal.</p>
<p>Fait à Paris, le 03/05/2021</p>
<p>Stéphane BODIER Directeur Général</p>

<p>Contrôleur OJD</p> <p>Frack DIMEY</p>

<p>Expert-Comptable CABINET DIATEC Bernard DADOLLE Associé</p>

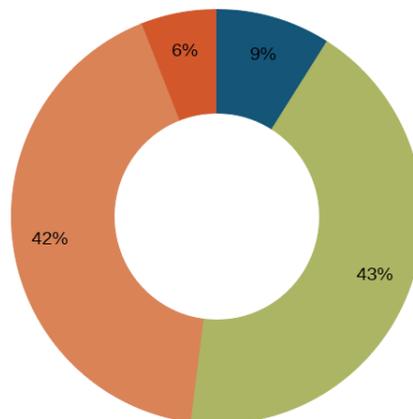

TITRE Challenges
 TITRE
 SOUS TITRE
 THEMATIQUE Economie et Juridique / Economie
 IDENTIFIANT 1553

ADRESSE 41 bis avenue Bosquet
 75007 PARIS
 TEL 01.44.88.34.34
 SITE WEB www.challenges.fr

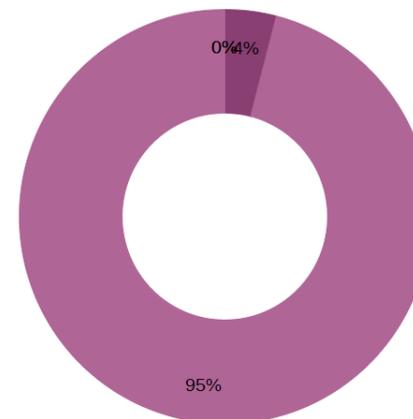


Ventilation de la diffusion par tiers France

DIFFUSION PRINT PAYÉE PAR TIERS EN NOMBRE



DIFFUSION NUMÉRIQUE PAYÉE PAR TIERS EN NOMBRE



Diffusion print payée par tiers en nombre	
Réseau	Nbre d'ex.
Compagnie aériennes	1 585
Autres Transports	7 798
Hôtels	
Grands comptes/Entreprises	7 531
Grandes Ecoles/Universités	
Commerces, Salons, Expos	
Opérations entre Editeurs/Sociétés apparentées	1 036
Autres opérations	
Moyenne	17 950

Diffusion numérique payée par tiers en nombre	
Réseau	Nbre d'ex.
Compagnies aériennes	142
Autres Transports	14
Hôtels	
Distribution et Commerces	
Grandes Ecoles/Universités	
Kiosques Telecom	1 890
Opérations entre Editeurs/Sociétés apparentées	
Autres opérations	40 768
Moyenne	42 814

Note : Cette annexe ventile les principaux circuits de diffusion par tiers.